

(المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والحلول المقترحة لها)

أ.م.د. ظافر ناموس خلف/ المديرية العامة لتربية ديالى.

م.د. صبار محمود شحادة/ المديرية العامة لتربية ديالى.

[dafernamoos@yahoo.com](mailto:dafernamoos@yahoo.com) [sabbars@yahoo.com](mailto:sabbars@yahoo.com)

DOI:

الملخص:

تعد هذه الدراسة كإحدى الدراسات التي تناولت المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في ديالى وتعيق مسيرتها الرياضية نحو تحقيق الأهداف المرسومة، وإن ترك هذه المشكلات دون حلول سريعة ووفق أسس علمية مدروسة، يجعلها تتفاقم وبالتالي تؤثر على تندي المستوى الرياضي والفني للفرق الرياضية بالمحافظة. كما إن وضع الحلول المقترحة كأولويات لمعالجة هذه المشكلات من قبل المسؤولين عن الحركة الرياضية سواء بوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية في ضوء واقعهم وإمكاناتهم. استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملامته مشكلة البحث وأهدافه. واشتملت عينة البحث على بعض من أعضاء الهيئات الإدارية والمدربين واللاعبين لأندية (ديالى، قزانية، المقدادية، الوجيبة، ههيب، الشهيد أركان، جديدة الشط، الزهيرات) واختبروا بالطريقة العشوائية والبالغ عددهم (120) فرداً. بمعدل (3) من أعضاء الهيئة الإدارية للنادي و(2) مدرب، و(10) لاعبين) من كل نادي. وأعد الباحثان استبانة للمشكلات التي تواجه الأندية والرياضية وبعض الحلول المقترحة لها وبعد توزيعها وجمعها تمت معالجة البيانات إحصائياً للتوصل إلى النتائج ومنها استنتج الباحثان ما يلي: إن المشكلات المالية هي أبرز المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية ومنها (قلة المنح المالية والدعم من قبل مجالس المحافظة)، وتلها المشاكل المتعلقة بالإمكانيات والفنية والإدارية ومن ثم الاجتماعية. أما أبرز الحلول التي يوصي بها الباحثان فهي ضرورة زيادة المنح المالية من قبل وزارة الشباب والرياضة ودعم مجلس المحافظة للأندية وإيجاد منافذ للتمويل الذاتي للأندية، فضلاً عن صقل الأديبين والمدربين بدورات تدريبية خارج القطر، وتعزيز العلاقات بين النادي وأولياء أمور اللاعبين، وتوفير البنى التحتية للأندية من خلال تشجيع الإستثمار فيها من قبل القطاع الخاص.

الكلمات المفتاحية: المشاكل : الأندية الرياضية، الحلول المقترحة

نوة و طرفتانةى كة روية روي يانة و قرز شية كان دة بيتهوة لة ثاريز طاي ديالة و ضارة سقرة ثيشنيازة كان

ث.د. زافر ناموس خلة ف / بة روية بة رايه تي طشتي ثة روية ردة ديالة

م.د. سة بيار مة محمود شة حازة / بة روية بة رايه تي طشتي ثة روية ردة ديالة

[dafernamoos@yahoo.com](mailto:dafernamoos@yahoo.com) [sabbars@yahoo.com](mailto:sabbars@yahoo.com)

ثوخته

نوة و طرفتانةى بة كي لة و تويذينة و نة بة كة طرفتانةى روية روي يانة و قرز شية كان دة بيتهوة لة خوة طرفتانةى و ريطرن بؤ رة و تي و قرز شية بة رة و بة دة ست هيناني نامانجة داريز دراو كان ، بة جي هيشنتي طرفتانةى بة بي ضارة سقرى خيرا و بة تي بنماي زانستي داريز دراو ، واي ليدة كات كة لة كة كتر بيت بة مة ش كاردانة سقر نزم بووني ناستي و قرز شية و هونقرى نية و قرز شية كان لة ثاريز طا. هة رة ها داناني ضارة سقرة ثيشنياز كراو كان و كة كارة ثيشنية كان بؤ ضارة سقرى طرفتانةى لة لايقن بقرتر ساني بزاطي و قرز شية جا ض لة و قرز شية و قرز شية و لاوان و ليذنةى نولومتي نيشتماني عيراقى لة رؤشنايي و تواناكانيان. تويذنة كان ريبازي و سفي بة شيوازي روماليان بة كار هيناو لة بقر شياوي بؤ طرفتانةى و نامانجي تويذينة و كة. نمونةى تويذينة و كة هة ندي لة نة ندما ني دة ستهى كار طيري و رايه نيران و ياريزانان بو بؤ يانة كانى (ديالة، قة زانية، ميقدادية، و جيهية، هة بة ب، شهيد نركان، جديدة شت، زهيرات) بة رية طة هة رة مة كي هة ليز دراو كان كة (120) كةس بوون بة تي كراي (3) نة ندما لة ندما ني دة ستهى كار طيري يانة كان و

(2) راهبئتر و (10) ياريزان. لههتر يانئيمك. تويذهران فؤميكيان نامادةكرد بؤ نهو طرفتانهى رويبروي يانه وقرزشيئكان دهبيئتهو و هئندي ريبه ضارهى ئيشنيازكراوبؤيان ، دواي دابهشكردن و كوكردنهوهى داتاكان بهشيوهى ناماري ضارهكراون بؤ طهيشتن بهئئناجمهكان، تويذهران طهيشتونه ئهم دهرهئناجمانه: طرفته داراييئكان ديارترين نهو طرفتانه رويبروي يانه وقرزشيئكان دهبنهوه لهوانهش( كهمي مينحه دارايي يئكان و ئالئشي لهلايقن ئهئجومهئي ئاريزطا) لهدواي نهو طرفتهكاني تايبته به به توانا هونئري و كارطيريئكان ئينجا طرفته كوئمهلايهئتيئكان. بهلام ديارترين ضارهسرهككان كه تويذهرهكان راسئاردهيان كردوه بريئيه له زيادكردني مينحهى دارايي لهلايقن وهزارهئي وقرزش ولاوان و ئالئشي ئهئجومهئي ئاريزطا بؤ يانهكان و دوزينهوهى دهرهوهى دارايي خودي بؤ يانهكان. لهطهئل ئهئوكردني كارطير و راهبئهران بهكردنهوهى خولي مهشكاري لهدهرهوهى وولات، ئهئوكردني ئهيوئنديئكان لهئنيوان يانه و كهس و كاري ياريزانان، دهسئبهئركردني ذيرخان بؤ يانهكان لهقري هانداني وهبههينان بؤيان لهلايقن كهري تايبتهوه.

## **(The problems facing sports clubs in Diyala province and proposed solutions)**

### **Abstract:**

This study is one of the studies that dealt with the problems facing the sports clubs in Diyala and hinders its sports career towards achieving the goals set, And to leave these problems without quick solutions and according to scientific foundations studied, it makes it worsen and thus affect the decline in sports and technical level sports teams in the governorate. Putting of the proposed solutions as priorities to address these problems by those responsible for the sports movement, Both in the Ministry of Youth and Sports and the Iraqi National Olympic Committee in view of of their reality and potential. The researchers used the descriptive method in the survey method to suit the research problem and its objectives. The research sample included some of the members of the governing bodies, coaches and players for clubs(Diyala, Qazaniyah, Muqdadia, Wajihyah, Hebeh, Martyr Arkan, New Shat, Zahrat), they were randomized and totaling 120 individuals, At a rate of (3 of the members of the governing body of the club and (2) coach, and 10 players) from each club. The researchers prepared a questionnaire for the problems facing the sports clubs and some suggested solutions. After the distribution and collection of the forms, the data were processed statistically to arrive at the results, The researchers reached the following conclusions: Financial problems are the most important problems facing sports clubs, including (lack of grants and financial support by the governorate councils). And followed by the problems related to the possibilities, technical, administrative and social. The most prominent solutions recommended by the researchers are: The need to increase financial grants by the Ministry of Youth and Sports and support the Provincial Council for clubs and find outlets for self-financing clubs. As well as the inclusion of administrators and trainers in training courses outside the country, strengthening relations between the club and the players' parents, And providing the infrastructure of clubs through encouraging investment by the private sector. **Keywords:** problems, proposed solutions, Diyala clubs.

للأنشطة الرياضية مكانة مهمة وواضحة في صفوف الشباب سواء على الساحتين المحلية والدولية باعتبارها ظاهرة اجتماعية وواحدة من مقاييس الحضارة والتقدم ومجالات للتنافس بين دول العالم، وأصبحت الدول تنظر إلى الفوز الرياضي في المحافل الدولية مظهيراً من مظاهر التقدم السياسي والاجتماعي والحضاري لتلك الدول.

وتعد الأندية الرياضية في أي بلد من بلدان العالم الركيزة الأساسية للتطور الرياضي في ذلك البلد نظراً للدور الكبير الذي تلعبه في توجيه طاقات الشباب وصقل مواهبهم وتعزيز الاتجاه الإيجابي لديهم من خلال ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة، وكذلك من خلال زج المنتخبات الوطنية والاتحادات الرياضية بالكفاءات الرياضية الجيدة من اللاعبين القادرين على تمثيل العراق ورفع اسمه في المحافل العالمية والأولمبية خير تمثيل. فضلاً عن دورها الكبير في رفع المستوى الرياضي والاجتماعي للفرق الرياضية والنهوض بالحركة الرياضية، وقد أولت تلك الدول اهتماماً واسعاً بتطوير وتحسين العملية التدريبية في الأندية الرياضية ورفع مستوى العاملين فيها من إداريين ومدربين ولاعبين من خلال تقديم الدعم المادي لها وتوفير الإمكانيات والمعسكرات التدريبية واللقاءات الدورية، كونها " وسيلة من وسائل تطور المجتمع باعتبارها مؤسسات تربية واجتماعية تسهم في بناء واعداد الشباب اعداداً بدنياً وعقلياً واجتماعياً ونفسياً وترفدهم بالثقافة العامة لتحقيق بناءهم السليم وكما تستقطب اوقات فراغهم بشكل ايجابي انطلاقاً من الاهداف العامة التي تنص عليها اهداف الاندية الرياضية." (عزيمه، 1984، 32)

النادي الرياضي، مؤسسة رياضية تربية واجتماعية وثقافية تسهم في بناء وإعداد مجتمع صحي يخدم تطلعات أبنائه في الرقي بما يتفق مع فلسفة الدولة، وفي الآونة الأخيرة صار يمثل مؤسسة تجارية ذات قيمة اقتصادية لأعضائه ومالكه. وهو "هيئة أهلية أو رسمية مرخصة من وزارة الشباب، تمارس نشاطاً رياضياً ثقافياً واجتماعياً وفقاً لما ينص عليه نظامها الداخلي المعتمد" (يوسف، 2000، 4).

وقد حدد قانون الأندية العراقية رقم (18) لسنة 1986م النادي الرياضي بأنه "النادي الرياضي الأهلي أو الحكومي تكونه جماعة تربطهم فكرة رياضية واجتماعية بهدف نشر التربية الرياضية والاجتماعية والشبابية" (الوقائع العراقية، 1986، 90). أما القانون المصري رقم (77) لسنة 1977م فقد عرفه كما يأتي "النادي الرياضي هيئة تكونه جماعة من الأفراد ويهدف تكوين شخصية الشباب بصورة متكاملة من النواحي الاجتماعية والصحية والنفسية والفكرية والروحية، عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية وبث الروح الوطنية بين الأعضاء من الشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم وكذلك تهيئة الوسائل وتيسير السبل؛ لشغل أوقات الفراغ للأعضاء وذلك كله وفقاً للتخطيط الذي تضعه الجهة الإدارية المركزية". (الشافعي، 2010، 21)

تلعب الأندية الرياضية دوراً قيادياً في رعاية الشباب وتوجيه سلوكهم وإبعادهم عن مظاهر الانحراف والجريمة التي أخذت بالانتشار في ظل الظروف الحالية التي يمر بها العراق ومنه محافظة ديالى، وتلعب إدارة الأندية الدور الهام في إيجاد الأنشطة والفعاليات والبرامج التي تهدف إلى إشغال الشباب وتربيتهم وفق أنشطة وبناءة وهادفة. إذ تعد الأندية الرياضية واجهة وزارة الشباب والرياضة في توجيه وتطوير إمكانات الشباب رياضياً واجتماعياً وثقافياً واستغلال أوقات الفراغ بما يعزز من إعدادهم كأبطال ومبدعين في مجال الرياضة. والنادي الرياضي هيئة تكونها جماعة من الافراد بهدف تكوين شخصية الشباب بصورة متكاملة من النواحي الاجتماعية والصحية والنفسية والفكرية والروحية عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية وبث الروح القومية بين الاعضاء من الشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية مهاراتهم وكذلك تهيئة الوسائل وتيسير السبل لشغل اوقات فراغهم". (بدوي، 2001، 384)

ويرى (حسن أحمد الشافعي، 1997) بأن الأندية هي "هيئات تقوم على نظام العضوية باعتبار العضو الوحدة الأساسية في بناء اكوين النادي فيتم مباشرة التخطيط والتقييم واتخاذ القرارات عن طريق مجموعة من أعضاء النادي (العضوية العاملة)". (الشافعي، 1997، 195)

أما (جياي تيمور) فقد عرفه بأنه "مؤسسة اجتماعية تهدف إلى توفير السبل لممارسة النشاط الرياضي والترجيبي والاجتماعي والعمل على تطويره وإشاعته بين أفراد المجتمع". (تيمور، 2001، 19). في حين يرى (صلاح وهاب شاكر، 2004) بأن النادي الرياضي "هو مؤسسة أهلية أو حكومية تربية رياضية اجتماعية ثقافية تروحية تسهم في تنمية المقومات الأساسية لدى الأفراد بدنياً وعقلياً واجتماعياً ونفسياً، وصولاً للشخصية المتوازنة للأفراد وتحقيق أهداف هذه المؤسسة الرياضية". (شاكر، 2004،

وتعد الإدارة أحد الأعمدة الأساسية التي يعتمد عليها في نجاح أي عمل رياضي داخل الأندية الرياضية، ويخضع العمل الإداري أيضاً كان موقعه أو مستواه لمجموعة من القيود سواء في استقطاب الموارد أو في تخطيطه للعمل أو تحديده للأهداف، إلى فاعلية الإدارة المرتبطة بمدى القيود المفروضة على حركتها، ومدى قدرتها على مواجهة تلك القيود.

والإدارة الرياضية بنشاطاتها لا تختلف عن أي عمل آخر، لها أهدافها المراد تحقيقها، وقد تتميز بتعدد مهامها اتجاه عناصر كثير كالملاعب، والتجهيزات، والأدوات، والمدربين واللاعبين... الخ).

إن العمل الإداري داخل الأندية يحتاج إلى إدارة فاعلية وكفاءة إدارية عالية لمواجهة المشكلات والاستشعار بها واقتراح الحلول الممكنة للتنفيذ من خلال التخطيط والتنظيم والقيادة والرقابة والتوجيه والعلاقات الانسانية، وتقويم مدى فاعلية طرق معالجتها بما يتناسب وحجم المشكلات التي تواجه الإداري في الأندية الرياضية، خاصة تلك المشكلات التي تفرزها الظروف التدريبية والفنية ومعالجتها بأسلوب علمي وفقاً للإمكانات المتاحة.

وتمكن أهمية الدراسة من خلال أهمية الدور الكبير الذي تلعبه الأندية الرياضية في تطوير المستوى الرياضي في المحافظة بشكل خاص والعراق بشكل عام. وتعد هذه الدراسة كإحدى الدراسات التي تناولت المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في ديالى وتقييم مسيرتها الرياضية نحو تحقيق الأهداف المرسومة، وإن ترك هذه المشكلات دون حلول سريعة ووفق أسس علمية مدروسة، يجعلها تتفاقم وبالتالي تؤثر على تدني المستوى الرياضي والفني للفرق الرياضية بالمحافظة. كما إن وضع الحلول المقترحة كأولويات لمعالجة هذه المشكلات من قبل المسؤولين عن الحركة الرياضية سواء بوزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية الوطنية العراقية في ضوء واقعهم وإمكاناتهم، إذ يمكن مستقبلاً قياس مدى فاعلية الحلول المقترحة هذه من خلال التأكد من مدى التطور البارز على النشاط الرياضي في الأندية من النتائج التي تحرزها الفرق الرياضية التابعة لها سواء على المستوى المحلي أو اختياراتهم لتمثيل العراق بالمحافل العالمية.

تعد توفير الإمكانات المادية والبشرية والمعرفية لعملية التدريب والكشف المستمر عن المشاكل والمعوقات التي تواجه مسيرة الحركة الرياضية ومحاولة تذليلها ومعالجتها ومنع استفحالها من أجل توفير الجو الملائم والمناسب أمام المسؤولين في الأندية الرياضية بمحافظة ديالى تعد من العناصر المهمة لتطوير أي نشاط رياضي داخل هذه الأندية.

ومشكلة البحث حددت ومن خلال خبرة الباحثان وعمله مع أغلب الأندية الرياضية بالمحافظة وعلاقاته مع الهيئات الإدارية والمدربين واللاعبين ومعايشته للوضع الراهن الذي تمر به الأندية الرياضية بالمحافظة، لاحظ إن هناك مشاكل تواجه إداري ومدربي ولاعبين الأندية الرياضية في محافظة ديالى، وهي متباينة وضوح المعالم ومتنوعة، صاحبها شعور بالتذمر النفسي لدى معظم العاملين بالأندية الرياضية نتيجة تراكمها وعدم وجود حلول مناسبة لتجاوزها مستقبلاً وهي مشاكل قائمة رغم التأكيد عليها من قبل باحثين سابقين، بمرور الوقت بقت نفسها إن لم تكن قد تفاقت نتيجة لعدم وجود حلول دائمة لها إنما كانت هناك حلول مرحلية.

وإيماناً من الباحثان بالدور الكبير الذي تلعبه الأندية الرياضية في المحافظة في احتضان الشباب وتطوير إمكاناتهم وإبعادهم عن مظاهر الانحراف وبالتالي ينعكس على تطوير الحركة الرياضية بشكل كامل، لذا ارتأى الباحثان دراسة المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في ديالى ووضع الحلول المقترحة لها اعتماداً على مايشعر به أعضاء هذه الأندية من إداريين ومدربين ولاعبين لتجاوز تلك المشكلات خدمة للحركة الرياضية ورفع مستواها بالمحافظة.

ويهدف البحث إلى التعرف على المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والحلول المقترحة لها من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين. والتعرف على الفروق في درجة شيوع المشاكل التي واجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى وفي درجة مناسبة الحلول المقترحة لها وفقاً لمتغير طبيعة العمل (إداري، مدرب، لاعب).

أما مجالات البحث فقد حددت المجالات البشرية بعينة من أعضاء الهيئات الإدارية ومدربي ولاعبين أندية محافظة ديالى والمجال الزمني فكان للفترة من 2017/12/1 ولغاية 2018/4/30. أما المجال المكاني فهو مقرات وملاعب الأندية الرياضية في محافظة ديالى.

## 2- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية

### 2-1 منهج البحث

استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي للملاءمته مشكلته البحث وأهدافه.

### 2-2 مجتمع البحث وعينته

اشتمل مجتمع البحث على إداري ومدربي ولاعبي أندية ديالى البالغ عددها (19) نادياً موزعين على أفضية ونواحي المحافظة، أما أفراد مجتمع البحث فقد بلغ (2342) أداري ومدرب ولاعب مسجلين في كشوفات مديرية الشباب والرياضية في ديالى للموسم 2017-2018. وتم استبعاد أندية (بعقوبة للشطرنج وأشنوانا للمعوقين) لكونهما أندية متخصصة والجدول (1) يبين توزيع مجتمع البحث:

الجدول (1) يبين مجتمع البحث بحسب الأندية المعتمدة و أفراده

ت	النادي	عضو هيئة إدارية	مدرب	لاعب	المجموع
1	نادي ديالى الرياضي	8	31	216	255
2	نادي فتاة ديالى الرياضي	7	6	46	59
3	نادي بعقوبة الرياضي	8	14	131	153
4	نادي بني سعد الرياضي	8	20	108	136
5	نادي الشهيد أركان الرياضي	8	22	116	146
6	نادي الخالص الرياضي	8	11	116	135
7	نادي جديدة الشط الرياضي	7	6	99	112
8	نادي المقدادية الرياضي	7	14	119	140
9	نادي شهربان الرياضي	7	18	155	180
10	نادي الوجيبة الرياضي	8	8	144	160
11	نادي الزهيرات الرياضي	7	6	132	145
12	نادي بلدروز الرياضي	7	9	141	157
13	نادي قزانية الرياضي	7	16	102	125
14	نادي أبي صيدا الرياضي	7	9	118	134
15	نادي جلولاء الرياضي	7	18	84	109
16	نادي ههب الرياضي	8	10	92	110
17	نادي شباب العدل الرياضي	7	8	82	97
	المجموع	124	220	2013	2357

أما عينة البحث فقد اشتملت على بعض من أعضاء الهيئات الإدارية والمدربين واللاعبين لأندية (ديالى، المقدادية، الوجيبة، قزانية، الشهيد أركان، جديدة الشط، الزهيرات، ههب) واختيروا بالطريقة العشوائية والبالغ عددهم (120) فرداً. بمعدل (3) من أعضاء الهيئة الإدارية للنادي و(2) مدرب، و(10) لاعبين) من كل نادي. الجدول (2) يبين توزيع أفراد العينة.

الجدول (2) يبين عدد أفراد العينة ونسبتها بالنسبة للمجتمع الأصلي

ت	أفراد مجتمع البحث	العدد الكلي	أفراد العينة	النسبة المئوية
1	عضو هيئة إدارية	124	24	19.35%
2	مدرب	220	16	7.27%
3	لاعب	2013	80	3.97%
	المجموع	2357	120	5.09%

3-2 إجراءات البحث

1-3-2 إعداد استمارة الاستبيان

بعد اطلاع الباحثان على الدراسات والبحوث التي تناولت المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية تم أعداد استبانة من قبل الباحثان وعرضها على مجموعة من المتخصصين(\*) في مجال الإدارة الرياضية لبيان مدى صلاحيتها وملاحظاتهم حول تعديل فقراتها إذا كانت بحاجة لها، وبين الجميع صلاحيتها للبحث.

إذ تعد الأستبانة إحدى وسائل جمع المعلومات للبحث تضمنت خمس محاور للمشكلات تقابلها خمس محاور للحلول المقترحة وهذه المحاور هي (المشاكل المالية، المشاكل الإدارية، المشكل الفنية، المشاكل الاجتماعية، المشاكل المتعلقة بالإمكانيات) وهو ذو خمس بدائل هي (حادة لدرجة كبيرة جداً، حادة لدرجة كبيرة، حادة لدرجة متوسطة، حادة لدرجة قليلة، غير حادة) أما بدائل الحلول فكانت (مناسبة بدرجة كبيرة جداً، مناسبة بدرجة كبيرة، مناسبة بدرجة متوسطة، مناسبة بدرجة قليلة، غير مناسبة) وبدرجات (5، 4، 3، 2، 1) على التوالي. وتكون الأجابة على البديل الذي يراه مناسباً بوضع الإشارة (✓) أمامه ملحق (1).

### 2-3-2 تنفيذ التجربة الرئيسية

قام الباحثان بتوزيع استمارات الاستبيان على افراد عينة البحث للفترة من 2018/1/4 ولغاية 2018/3/25 ومن ثم جمعها وتقريرها بالتعاون مع الهيئات الإدارية للأندية.

### 4-2 الوسائل الإحصائية

استخدم الباحثان الوسائل الإحصائية التالية (الوسط المرجح، الوزن النسبي) لمعالجة البيانات والتوصل إلى النتائج.

### 3- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

#### 3-1 عرض نتائج المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية والحلول المقترحة لها وتحليلها:

#### الجدول (3) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للمشاكل المالية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدرّبون		اللاعبون	
		الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح
1	ضعف المنحة المخصصة من وزارة الشباب	0.92	4.6	0.92	4.6	0.90	4.5
2	قلة الدعم من المؤسسات والقطاعات الخاصة للنادي	0.94	4.7	0.92	4.6	0.86	4.3
3	ضعف المردود المالي المخصص من الاتحاد عن ريع المباريات	0.90	4.5	0.90	4.5	0.84	4.2
4	ارتفاع أجور المباني المستأجرة من قبل الأندية	0.64	3.2	0.74	3.7	0.78	3.9
5	ارتفاع نفقات التنقل من وإلى الملاعب	0.72	3.6	0.78	3.9	0.80	4
6	تدني رسوم الانتساب إلى النادي	0.70	3.5	0.82	4.1	0.62	3.1
7	عدم وجود موارد مالية ثابتة للأندية	0.92	4.6	0.86	4.3	0.78	3.9
8	عدم انتظام الأعضاء في دفع الاشتراكات المستحقة عليهم	0.67	3.4	0.74	3.7	0.76	3.8

#### الجدول (4) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للحلول المقترحة للمشاكل المالية من وجهة نظر الإداريين والمدربين

#### واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدرّبون		اللاعبون	
		الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح
1	زيادة المنحة المخصصة للأندية من وزارة الشباب بشكل يتناسب مع عدد الألعاب التي تمارس في النادي	0.92	4.6	0.94	4.7	0.82	4.1

(\*) أ.د. ناظم كاظم جواد/ اختبارات وقياس- كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة- جامعة ديالى.  
 أ.د. نصير قاسم / إدارة وتنظيم- كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة – جامعة ديالى.  
 أ.م.د محمد فاضل/ إدارة وتنظيم- كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة – جامعة ديالى.  
 أ.م.د. محمد وليد شهاب/ اختبارات وقياس- كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة- جامعة ديالى.  
 أ.م.د عثمان محمود شحادة/ ادارة وتنظيم- كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة- جامعة ديالى.  
 أ.م.د. شهاب أحمد عكاب/ إدارة وتنظيم- كلية التربية الأساسية- جامعة ديالى.

0.82	4.1	0.68	3.4	0.70	3.5	تقليص عدد الاندية في المحافظة من خلال دمج الاندية الصغيرة بعضها مع البعض وخاصة التي تقع ضمن القضاء الواحد	2
0.78	3.9	0.78	3.9	0.86	4.3	توزيع ربع المباريات على الاندية بالتساوي	3
0.84	4.2	0.78	3.9	0.90	4.5	تشجيع القطاعات الخاصة لدعم الاندية من خلال خصم قيمة الدعم الذي تقدمه من قيمة الضريبة على هذه القطاعات	4
0.82	4.1	0.92	4.6	0.96	4.8	توزيع قطع أراضي من أملاك الدولة على الاندية التي تثبت تميزها الرياضي لاقامة المنشآت الرياضية المناسبة	5
0.90	4.5	0.68	3.4	0.66	3.3	رفع قيمة الرسوم على الاعضاء الذين يحق لهم الترشيح لعضوية الاندية	6
0.76	3.8	0.72	3.6	0.62	3.1	تحديد فترة زمنية معينة تلزم الاعضاء دفع الرسوم المستحقة عليهم	7
0.86	4.3	0.86	4.3	0.88	4.4	تشجيع الاندية على ايجاد مصادر تمويل ثابتة لها (فتح كافتريا، مخزن تجاري، عمل دعاية...)	8
0.86	4.3	0.88	4.4	0.94	4.7	إلزام مجلس المحافظة والمجالس البلدية بالأفضية بالمساعدة على دعم الاندية	9

الجدول (5) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للمشاكل الإدارية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	عدم وجود فلسفة واضحة للنادي من قبل الادارة	3.1	0.62	3.5	0.70	3.9	0.78
2	غياب التخطيط العلمي السليم لتطوير النادي	3.6	0.72	3.9	0.78	4	0.80
3	عدم مشاركة جميع أعضاء الهيئة الادارية في اتخاذ القرارات الخاصة بالنادي	3.8	0.76	3.9	0.78	3.7	0.74
4	عدم التجانس بين أعضاء النادي	2.9	0.58	3.2	0.64	3.4	0.68
5	قلة الكفاءة الادارية لاعضاء ادارة النادي	3.2	0.64	3.4	0.78	3.4	0.68
6	تدخل الاداريين بالاجهزة الفنية بالنادي	2.9	0.58	2.9	0.58	3.4	0.68
7	ضعف الاهتمام المؤسسات والقطاع الخاص بدعم فرق للنادي	3.8	0.76	3.8	0.76	3.8	0.76
8	عدم وجود خطط طويلة الامد لتطوير النادي	3.5	0.70	3.6	0.72	3.7	0.74

الجدول (6) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للحلول المقترحة للمشاكل الادارية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	تحديد فلسفة واضحة للنادي من قبل الادارة	4.2	0.84	4.3	0.86	4.1	0.82
2	على الادارة وضع خطة عمل انشطتها في بداية الموسم والالتزام بتنفيذها	4.2	0.84	4.1	0.82	3.7	0.74
3	فسح المجال لاعضاء النادي بالاشتراك باللجان المختلفة	3.7	0.74	4.1	0.82	4	0.80
4	ضرورة اشتراك اعضاء الهيئة العامة في الية اتخاذ القرارات التي تخدم النادي	4.2	0.84	4	0.80	4.2	0.84

0.84	4.2	0.84	4.2	0.82	4.1	المشاركة في دورات الصقل والتطوير التي تنظمها وزارة الشباب والرياضة	5
0.82	4.1	0.74	3.7	0.74	3.7	وضع خطط تقويمية مرحلية لتقويم الخطة السنوية المنفذة ومتابعتها	6
0.82	4.1	0.86	4.3	0.76	3.8	ضرورة التنسيق ما بين الهيئة الادارية والاجهزة الفنية في النادي	7
0.80	4	0.78	3.4	0.72	3.6	تنظيم البرامج الاجتماعية والثقافية لاستثارة اعضاء المؤسسات والقطاعات الخاصة على الاقبال إلى النادي	8

الجدول (7) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للمشاكل الفنية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	نقص عدد المدربين المؤهلين لتدريب الفرق الرياضية للألعاب المختلفة	4.2	0.84	3.9	0.78	3.8	0.76
2	عدم توفر لجان فنية متخصصة بالنادي لمتابعة الفرق الرياضية	3.8	0.76	3.9	0.78	3.5	0.70
3	قلة الاهتمام بفرق الأشبال والناشئين	3.9	0.78	4.1	0.82	3.2	0.64
4	عدم توفر المعسكرات التدريبية الكافية لإعداد الفرق الرياضية	3.9	0.78	4.1	0.82	3.6	0.72
5	عدم وجود خطط واضحة لإعداد الفرق الإعداد الفني المناسب	3.9	0.78	3.6	0.72	3.9	0.78
6	عدم توفر دورات صقل وتطوير لمربي الفرق الرياضية بالمستوى المطلوب	3.7	0.74	3.2	0.64	2.9	0.58
7	عدم اتباع الأسس العلمية الصحيحة لاختيار لاعبي الفرق للألعاب المختلفة	3.8	0.76	3.4	0.68	3.2	0.64
8	ضعف الوسائل التدريبية المساعدة التي يمكن الاستفادة منها في مجال التدريب (كالأفلام، وكراسات، والادوات)	3.8	0.76	3.7	0.74	3.7	0.74
9	قلة تفاعل الاندية مع المؤسسات العلمية ذات الاختصاص للاستفادة من الابحاث العلمية في اختيار الفرق وتطوير مستوياتها الرياضية	4	0.80	3.9	0.78	3.9	0.78

الجدول (8) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للحلول المقترحة للمشاكل الفنية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	المشاركة في دورات الصقل والتطوير التي تنظمها الاتحادات المركزية في الألعاب الرياضية المختلفة	4.3	0.86	4.2	0.84	4.2	0.84
2	الاستعانة بالمؤهلين رياضياً في عضوية اللجان الفنية	3.8	0.76	4.3	0.86	4	0.80
3	توسيع مشاركة الأشبال والناشئين في فرق النادي المختلفة	3.9	0.78	4.3	0.86	3.9	0.78
4	وضع خطط تدريبية مناسبة للفرق المختلفة ومتابعتها بدقة وكذلك استثمار الامكانيات المتوفرة بالاندية الاخرى والتنسيق معها	4.2	0.84	3.8	0.76	3.8	0.76
5	اهمية ايفاد المدربين المتميزين في دورات متقدمة من قبل	4.3	0.86	4.2	0.84	4.4	0.88



						الاتحادات أو وزارة الشباب والرياضة	
0.84	4.2	0.86	4.3	0.82	4.1	وضع نظام للحوافز المادية يتناسب مع انجازات كل مدرب	6
0.88	4.4	0.83	4.1	0.84	4.2	وضع أسس معايير علمية صحيحة يتم بموجبها اختيار لاعبي الفرق المختلفة	7

الجدول (9) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للمشاكل الاجتماعية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	نظرة المجتمع غير اللائقة للعاملين في الاندية الرياضية	4.3	0.86	3.6	0.72	3.8	0.76
2	عدم تفهم المجتمع للدور التربوي الذي تقوم به الاندية في تربية النشئ	4.2	0.84	3.6	0.72	3.1	0.62
3	ضعف العلاقات الاجتماعية بين الاندية والمجتمع المحيط بها	4.3	0.86	3.3	0.66	3.4	0.68
4	الاعتقاد السائد عند بعض أولياء الأمور بأن اللعب في النادي هو مضيعة للوقت ويؤثر على دراسة ابناءهم	3.8	0.76	3.7	0.74	3.6	0.72
5	ضعف الروابط الاجتماعية بين أعضاء النادي	3.4	0.68	2.2	0.44	3	0.60
6	ضعف العلاقات الاجتماعية بين لاعبي الفرق المختلفة في النادي	3.6	0.72	3.1	0.62	3.5	0.70
7	عدم الاهتمام بمتابعة المستوى العلمي للاعبين والتواصل الاجتماعي معهم	3.7	0.74	3.2	0.64	3.5	0.70

الجدول (10) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للحلول المقترحة للمشاكل الاجتماعية من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	تنظيم البرامج التدريبية لإعداد الناشئين إعداداً متوازناً	3.9	0.78	3.5	0.70	3.7	0.72
2	ضرورة التزام الاندية الرياضية بعادات وتقاليد المجتمع	4	0.80	3.9	0.78	3.8	0.76
3	دعوة أولياء الأمور للاعبين للحضور والمشاركة في الأنشطة الرياضية المختلفة التي يقيمها النادي.	4	0.80	3.5	0.70	4	0.80
4	تنظيم البرامج الترويجية لأعضاء النادي لتعزيز العلاقات الاجتماعية بصورة جيدة	3.7	0.74	3.5	0.70	4.2	0.84
5	متابعة اللاعبين دراسياً في المدارس والجامعات والتعرف على مستواهم العلمي بصورة مستمرة	4.1	0.82	3.1	0.62	4.2	0.84

الجدول (11) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للمشاكل المتعلقة بالإمكانيات من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدربون		اللاعبون	
		الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي	الوسط المرجح	الوزن النسبي
1	قلة الملاعب والمنشآت المتوفرة وعدم مناسبتها مع عدد الممارسين وعدد الفرق	4.4	0.88	4.1	0.82	4	0.80
2	سوء أرضية بعض الملاعب وصعوبة تطبيق التدريبات الرياضية عليها	4.4	0.88	3.8	0.76	4.3	0.86

0.74	3.7	0.78	3.9	0.88	4.4	قلة القاعات المغلقة التي يمكن استخدامها في الظروف الجوية الصعبة	3
0.80	4	0.58	2.9	0.86	4.3	قلة الأدوات والأجهزة اللازمة لتدريب المباريات	4
0.84	4.2	0.70	3.5	0.82	4.1	عدم توفر وسائل نقل خاص بالنادي لنقل اللاعبين إلى أماكن التدريب والمنافسات	5
0.74	3.7	0.72	3.7	0.76	3.8	عدم توفر ميزانية خاصة لأعمال الصيانة الدورية للملاعب والأدوات والأجهزة الخاصة بالنادي	6
0.82	4.1	0.84	4.2	0.88	4.4	الارتفاع الباهض بأسعار الملابس والأجهزة الرياضية في الأسواق المحلية	7

الجدول (12) يبين الوسط المرجح والوزن النسبي للحلول المقترحة للمشاكل المتعلقة بالامكانيات من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين

ت	الفقرات	الإداريون		المدرّبون		اللاعبون	
		المرجح	الوزن النسبي	المرجح	الوسط	المرجح	الوزن النسبي
1	ضرورة أن توفر الدولة البنى التحتية من ملاعب وقاعات تدريبية للنادية للارتقاء بالمستوى الرياضي	4.8	0.96	4.3	0.86	4.6	0.92
2	توفير مساحات مناسبة لاستغلالها كملاعب شعبية رياضية في مناطق التجمع السكاني	4.7	0.94	4.2	0.84	4.5	0.90
3	وضع برامج زمنية منتظمة لاستخدام القاعات المتوفرة بين الأندية والاتحادات الرياضية والهيئات الرياضية الأخرى (التربية، والجامعة ..)	4.2	0.84	4.3	0.86	4.4	0.88
4	ضرورة العمل على تصنيع الأدوات والأجهزة الرياضية محلياً	4	0.80	3.5	0.70	4.0	0.80
5	العمل على انشاء مجتمعات رياضية في الأضية والنواحي التابعة للمحافظة.	4.6	0.92	4.5	0.90	4.5	0.90
6	ضرورة الاهتمام بعملية الصيانة الدورية للممتلكات الخاصة بالنادي	4.1	0.82	3.6	0.72	4	0.80

### 2-3 مناقشة النتائج:

بين الجدول (3) نتائج المشاكل المالية التي تم تشخيصها من قبل الإداريين والمدربين واللاعبين إذ اتفقوا إن أهم هذه المشاكل هي الفقرات (1، 2، 3، 7) والتي حصلت على أعلى وسط مرجح ووزن نسبي، ويعزو الباحثان سبب ذلك إلى اعتماد الأندية على المنح الممنوحة من وزارة الرياضة الشباب بشكل كبير والذي أثر على المشاركات في البطولات التي تنظمها الاتحادات المركزية. ولغرض إيجاد أفضل الحلول لمواجهة هذه المشاكل، أقرّح الباحثان الحلول التي بينها الجدول (4) لمواجهة المشاكل المالية التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والتي أتفق عليها الإداريون والمدربون واللاعبون والتي حصلت على أعلى وسط مرجح ووزن نسبي وهي الفقرات (1، 4، 5، 8، 9).

أما المشكل الإداري التي شخّصها الجدول (5) والتي حصلت على أعلى وسط مرجح ووزن نسبي هي الفقرات (2، 3، 7) والتي تركّزت حول غياب التخطيط العملي السليم لتطوير النادي وعدم مشاركة جميع أعضاء الهيئة الإدارية في اتخاذ القرارات الخاصة بعمل النادي وتطوير كوادره الإدارية والتدريبية والتي تنعكس على تطوير اللاعبين مما يعني الإنفراد في اتخاذ القرارات فضلاً عن ضعف اهتمام المؤسسات والقطاع الخاص بدعم النادي. ولمعالجة هذه المشاكل أقرّح الباحثان الحلول والتي أتفقت عليها عينة البحث. لعل أبرز الحلول التي أتفقت عليها عينة البحث لمواجهة المشاكل الإدارية والتي حددتها الفقرات (1، 2، 4، 5، 7) من الجدول (6).

وبين الجدول (7) من خلال نتائجه أهم المشاكل الفنية التي حصلت على أعلى وسط مرجح ووزن نسبي التي اتفقت عليها عينة البحث وتمركزت هذه المشاكل بالفقرات (1، 4، 5، 9). ولغرض معالجة هذه المشاكل اتفقت عينة البحث على مجموعة من الحلول المقترحة والتي شخّصت من خلال الجدول (8) ولانجافي إن أهم الحلول أنحصرت بالفقرات (1، 3، 5، 6، 7) والتي اتفقت عليها العينة لمعالجة المشاكل الفنية لدى الأندية والتي تؤثر على العمل المرجو منها.

بين الجدول (9) أن المشاكل الاجتماعية غير موجودة أو نسبة تأثيرها على عمل الأندية الرياضية في ديالى قليلة جداً ونحصرت بنظرة المجتمع غير اللائقة للعاملين في الأندية، وكذلك نظرة بعض أولياء الأمور بأن اللعب في الأندية هو مضيعة للوقت. وهذه النظرة سبق وأن بينها (منذر هاشم الخطيب، 2000) الذي أشار إلى إنها كانت تسودها الفوضى في أكثر مناهجها ولم تكن فوائد الرياضة معروفة لدى البعض بل كانوا يعدونها ضرباً من التسلية ولقضاء وقت الفراغ". (الخطيب، 2000، 202).

ولغرض معالجة هذه المشاكل اتفقت عينة البحث على الحلول المقترحة التي بينها الجدول (10) والتي أركزت أهم الحلول المقترحة لمواجهة المشاكل الاجتماعية في الفقرتين (2، 3) وهي ضرورة التزام الأندية الرياضية بالعادات والتقاليد الاجتماعية السائدة بالمجتمع وتعزيز العلاقة مع أولياء الأمور من خلال دعوتهم لحضور في الانشطة الرياضية المختلفة التي يقيمها النادي.

يبين الجدول (11) أهم المشاكل التي تتعلق بالإمكانيات التي تمحورت حول (قلة الملاعب والمنشآت الرياضية المتوفرة، وسوء أرضية الملاعب وقلة القاعات الرياضية المغلقة، وارتفاع الأسعار الملابس والأجهزة الرياضية في الأسواق المحلية والتي لا تتناسب مع الإمكانيات المالية المتوفرة لدى الأندية والتي شخّصت ضمن المشاكل المالية.

أما أهم الحلول المقترحة والتي اتفقت عليها عينة البحث وحددت فقرات الجدول (12) والتي حصلت على أعلى وسط مرجح والوزن النسبي والتي تمركزت بضرورة توفير البنى التحتية للأندية الرياضية من ملاعب وقاعات ومجمعات رياضية سواء في مراكز الأفضية والنواحي التابعة للمحافظة.

ومن هنا تبين إن توفير مستلزمات نجاح الأندية الرياضية التي أصبحت رسالتها أعمق وأوسع في العصر الحديث كونها رسالة اجتماعية وثقافية التي تعمل على تحقيقها من خلال ممارسة الألعاب الرياضية فهي بمثابة مدرسة لها برامجها ونظمها التي تشترك اشتراكاً فعلياً مع بقية أجهزة الدولة للعمل على تعليم الناشئة ورعاية الشباب". (الشافعي، 2010، 21)

فيما أشار إليها (وجية محجوب، 1988) على إن الأندية الرياضية هي عبارة عن منظمات اجتماعية أهلية تهتم بالرياضة لا سيما رياضة الهواة، وهي مؤسسات تربية تروحية ينتهي لها الشباب لتحقيق النمو السليم، والاستمتاع بوقت الفراغ في ترويح هادف بناء وتكشف عن القدرات وتشجيع الميول وتنهي الهوايات ويكون أعضاؤها من كلا الجنسين". (محجوب، 1988، 199)

4- الخاتمة: توصل الباحثان إلى أهم النتائج ومنها: إن المشكلات المالية هي أبرز المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية ومنها (قلة المنح المالية والدعم من قبل مجالس المحافظة). وتلها من حيث الأهمية المشاكل المتعلقة بالإمكانيات والفنية والإدارية ومن ثم الاجتماعية.

أما أهم التوصيات التي يوصي بها الباحثان فهي: ضرور الأهتمام بالأندية الرياضية في المحافظة ومعالجة المشاكل التي تواجهها خاصة الجوانب المالية من خلال إيجاد منافذ لها وعلى وفق الحلول والمقترحات التي وضعها الباحثان.

ومن أبرز الحلول والمقترحات التي توصل لها الباحثان فهي: ضرورة زيادة المنح المالية من قبل وزارة الشباب والرياضة ودعم مجلس المحافظة للأندية. وإيجاد منافذ للتمويل الذاتي للأندية. وصقل الأدرابين والمدربين بدورات تدريبية خارج القطر. وتعزيز العلاقات بين النادي وأولياء أمور اللاعبين. وتوفير البنى التحتية للأندية من خلال تشجيع الإستثمار فيها من قبل القطاع الخاص.

#### المصادر:

1. بدوي، عصام؛ موسوعة التنظيم والإدارة في التربية الرياضية، ط1: (دار الفكر العربي، القاهرة، 2001).
2. تيمور، جياي؛ تقويم الكفايات الإدارية لرؤساء الأندية الرياضية في محافظتي اربيل ودهوك من وجهة نظر أعضاء الهيئة الإدارية والمدربين، (رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة صلاح الدين، 2001).
3. الخطيب، منذر هاشم؛ تاريخ التربية الرياضية، ط2، (بغداد، دار الكتب للطباعة والنشر، 2000).
4. الشافعي، حسن أحمد؛ الرياضة والقانون (فلسفة التربية الرياضية وتاريخها). (الإسكندرية، كلية التربية الرياضية، جامعة الإسكندرية، 1997).

5. الشافعي، حسن احمد؛ تطبيقات معاصرة في الإدارة في التربية البدنية والرياضية ، ط 1، (القاهرة ، دار الوفاء لندنيا الطباعة والنشر ، 2010).
6. شاكر، صلاح وهاب؛ بناء مقياس لمستوى الأداء الإداري والفني لأندية الدرجة الأولى والممتازة في العراق، (رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة ، 2004).
7. عزيمة ، سالم رشيد؛ واقع الاندية الرياضية في القطر العراقي والسبل الكفيلة بتطويرها، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بغداد ، 1984.
8. محجوب، وجية وآخرون :الدولة والشباب ، (بغداد ، مطبعة التعليم العالي ، 1988).
9. الوقائع العراقية (المجموعة الشهرية)، قانون الأندية الرياضية، (بغداد، دار الحرية للطباعة، 1986).
10. يوسف، محمد إبراهيم؛ تحليل أساليب صنع القرار لدى الاتحادات والأندية الرياضية في المملكة الأردنية الهاشمية، (أطروحة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بغداد ، 2000).

بسم الله الرحمن الرحيم

ملحق (1)

استمارة استبيان

أخي الإداري..... الاخ المدرب ..... الاخ اللاعب .....المحترم

السلام عليكم

يروم الباحث اجراء بحثه الموسوم ب(المشاكل التي تواجه الاندية الرياضية في ديالى والحلول المقترحة لها) ، لذا يرجو الباحث بمساعدته في تحديد المشاكل التي تواجهكم والحلول المقترحة لها من خلال الاجابة على جميع فقرات الاستبيان بدقة وبدون ترك أي فقرة منها لغرض الحصول على نتائج كثيرة ومفيدة خدمة للحركة الرياضية في المحافظة، علماً أن المعلومات التي سنحصل عليها ستعامل بسرية تامة ولا تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي.

مع التقدير

تعليمات الاجابة على الاستبيان :

1- يتكون الاستبيان من (48) فقرة موزعة على المجالات التالية:

المشاكل المالية والحلول المقترحة لها.

المشاكل الادارية والحلول المقترحة لها.

المشاكل الفنية والحلول المقترحة لها.

المشاكل الاجتماعية والحلول المقترحة لها.

المشاكل المتعلقة بالإمكانات والحلول المقترحة لها.

2- يتألف المقياس من (5) مستويات لكل من مجالات المشاكل ومجالات الحلول المقترحة لها، متدرج حسب حدة المشكلة

التي تواجه النادي والحلول المناسبة لكل مشكلة وبالشكل التالي:

أولاً: المشاكل	حادة جداً	كبيره	لدرجة	حادة	متوسطة	لدرجة	حادة	قليلة	لدرجة	غير حادة
ثانياً: الحلول المقترحة لها	كبيرة جداً	مناسبة	بدرجة	كبيرة	مناسبة	بدرجة	مناسبة	قليلة	بدرجة	غير مناسبة

3- ضع علامة (✓) في المربع المقابل لكل مشكلة تعتقد إنها مناسبة مع حدة المشكلة التي تواجه ناديك، ووضع علامة (×) أيضاً أمام كل حل مناسب من وجهة نظرك.

4- يرجى كتابة المعلومات أدناه قبل الاجابة على الاستبيان.

الباحثان

ضع علامة (x) في المربع المناسب:

أ- اسم النادي:

ب- عمل الشخص القائم بملئ الاستمارة: إداري مدرب لاعب

ج- الألعاب التي تمارس في النادي والمنتسبة للاتحادات الرياضية:

-1

-2

-3

-4

-5

تاريخ ملئ الاستمارة: / / 2018

#### أولاً: المشاكل المالية

ت	الفقرات	حادة لدرجة كبيرة جداً	حادة لدرجة كبيرة	حادة لدرجة متوسطة	حادة لدرجة قليلة	غير حادة
1	ضعف المنحة المخصصة من وزارة الشباب					
2	قلة الدعم من المؤسسات والقطاعات الخاصة للنادي					
3	ضعف المردود المالي المخصص من الاتحاد عن ربع المباريات					
4	ارتفاع أجور المباني المستأجرة من قبل الاندية					
5	ارتفاع نفقات التنقل من وإلى الملاعب					
6	تدني رسوم الانتساب إلى النادي					
7	عدم وجود موارد مالية ثابتة للاندية					
8	عدم انتظام الأعضاء في دفع الاشتراكات المستحقة عليهم					

#### الحلول المقترحة للمشاكل المالية

ت	الفقرات	مناسبة بدرجة كبيرة جداً	مناسبة بدرجة كبيرة	مناسبة بدرجة متوسطة	مناسبة بدرجة قليلة	غير مناسبة
1	زيادة المنحة المخصصة للاندية من وزارة الشباب بشكل يتناسب مع عدد الألعاب التي تمارس في النادي					
2	تقليص عدد الاندية في المحافظة من خلال دمج الاندية الصغيرة بعضها مع البعض وخاصة التي تقع ضمن القضاء الواحد					
3	توزيع ربع المباريات على الاندية بالتساوي					
4	تشجيع القطاعات الخاصة لدعم الاندية من خلال خصم قيمة الدعم الذي تقدمه من قيمة الضريبة على هذه القطاعات					
5	توزيع قطع أراضي من أملاك الدولة على الاندية التي تثبت تميزها الرياضي لاقامة المنشآت الرياضية المناسبة					
6	رفع قيمة الرسوم على الاعضاء الذين يحق لهم الترشيح لعضوية الاندية					

					7	تحديد فترة زمنية معينة تلزم الأعضاء دفع الرسوم المستحقة عليهم
					8	تشجيع الأندية على إيجاد مصادر تمويل ثابتة لها (فتح كافتريا، مخزن تجاري، عمل دعائية...)
					9	إلزام مجلس المحافظة والمجالس البلدية بالأفضية بالمساعدة على دعم الأندية

## ثانياً: المشاكل الادارية

ت	الفقرات	حادة لدرجة كبيرة جداً	حادة لدرجة كبيرة	حادة لدرجة متوسطة	حادة لدرجة قليلة	غير حادة
1	عدم وجود فلسفة واضحة للنادي من قبل الادارة					
2	غياب التخطيط العلمي السليم لتطوير النادي					
3	عدم مشاركة جميع أعضاء الهيئة الادارية في اتخاذ القرارات الخاصة بالنادي					
4	عدم التجانس بين أعضاء النادي					
5	قلة الكفاءة الادارية لاعضاء ادارة النادي					
6	تدخل الاداريين بالاجهزة الفنية بالنادي					
7	ضعف الاهتمام بالمؤسسات والقطاعات الخاص الداعمة للنادي					
8	عدم وجود خطط طويلة الامد لتطوير النادي					

## الحلول المقترحة للمشاكل الادارية

ت	الفقرات	مناسبة بدرجة كبيرة جداً	مناسبة بدرجة كبيرة	مناسبة بدرجة متوسطة	مناسبة بدرجة قليلة	غير مناسبة
1	تحديد فلسفة واضحة للنادي من قبل الادارة					
2	على الادارة وضع خطة عمل انشطتها في بداية الموسم والالتزام بتنفيذها					
3	فسح المجال لاعضاء النادي بالاشتراك باللجان المختلفة					
4	ضرورة اشتراك اعضاء الهيئة العامة في الية اتخاذ القرارات التي تخدم النادي					
5	المشاركة في دورات الصقل والتطوير التي تنظمها وزارة الشباب والرياضة					
6	وضع خطط تقييمية مرحلية لتقويم الخطة					

					السنية المنفذة ومتابعتها
					7 ضرورة التنسيق ما بين الهيئة الادارية والاجهزة الفنية في النادي
					8 تنظيم البرامج الاجتماعية والثقافية لاستثارة اعضاء المؤسسات والقطاعات الخاصة على الاقبال إلى النادي

## ثالثاً: المشاكل الفنية

ت	الفقرات	حادة لدرجة كبيرة جداً	حادة لدرجة كبيرة	حادة لدرجة متوسطة	حادة لدرجة قليلة	غير حادة
1	نقص عدد المدربين المؤهلين لتدريب الفرق الرياضية للألعاب المختلفة					
2	عدم توفر لجان فنية متخصصة بالنادي لمتابعة الفرق الرياضية					
3	قلة الاهتمام بفرق الأشبالي والناشئين					
4	عدم توفر المعسكرات التدريبية الكافية لإعداد الفرق الرياضية					
5	عدم وجود خطط واضحة لإعداد الفرق الإعداد الفني المناسب					
6	عدم توفر دورات صقل وتطوير لمدربي الفرق الرياضية بالمستوى المطلوب					
7	عدم اتباع الأسس العلمية الصحيحة لاختيار لاعبي الفرق للألعاب المختلفة					
8	ضعف الوسائل التدريبية المساعدة التي يمكن الاستفادة منها في مجال التدريب (كالأفلام، وكراسات، والادوات)					
9	قلة تفاعل الاندية مع المؤسسات العلمية ذات الاختصاص للاستفادة من الابحاث العلمية في اختيار الفرق وتطوير مستوياتها الرياضية					

## الحلول المقترحة للمشاكل الفنية

ت	الفقرات	مناسبة بدرجة كبيرة جداً	مناسبة بدرجة كبيرة	مناسبة بدرجة متوسطة	مناسبة بدرجة قليلة	غير مناسبة
1	المشاركة في دورات الصقل والتطوير التي تنظمها الاتحادات المركزية في الألعاب الرياضية المختلفة					
3	الاستعانة بالمؤهلين رياضياً في عضوية اللجان الفنية					
4	توسيع مشاركة الأشبالي والناشئين في فرق النادي المختلفة					
5	وضع خطط تدريبية مناسبة للفرق المختلفة ومتابعتها بدقة وكذلك استثمار الامكانيات المتوفرة بالاندية الاخرى والتنسيق معها					
6	اهمية ايفاد المدربين المتميزين في دورات متقدمة من قبل الاتحادات أو وزارة الشباب والرياضة					
7	وضع نظام للحوافز المادية يتناسب مع انجازات كل مدرب					

					وضع أسس معايير علمية صحيحة يتم بموجبها اختيار لاعبي الفرق المختلفة	8
--	--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------	---

## رابعاً: المشاكل الاجتماعية

ت	الفقرات	حادة لدرجة كبيرة جداً	حادة لدرجة كبيرة	حادة لدرجة متوسطة	حادة لدرجة قليلة	غير حادة
1	نظرة المجتمع غير اللائقة للعاملين في الاندية الرياضية					
2	عدم تفهم المجتمع للدور التربوي الذي تقوم به الاندية في تربية النشئ					
3	ضعف العلاقات الاجتماعية بين الاندية والمجتمع المحيط بها					
4	الاعتقاد السائد عند بعض أولياء الأمور بأن اللعب في النادي هو مضيعة للوقت ويؤثر على دراسة ابناءهم					
5	ضعف الروابط الاجتماعية بين أعضاء النادي					
6	ضعف العلاقات الاجتماعية بين لاعبي الفرق المختلفة في النادي					
7	عدم الاهتمام بمتابعة المستوى العلمي للاعبين والتواصل الاجتماعي معهم					

## الحلول المقترحة للمشاكل الاجتماعية

ت	الفقرات	مناسبة بدرجة كبيرة جداً	مناسبة بدرجة كبيرة	مناسبة بدرجة متوسطة	مناسبة بدرجة قليلة	غير مناسبة
1	ضرورة التزام الاندية الرياضية بعادات وتقاليدها المجتمعية					
2	تنظيم البرامج التدريبية لإعداد الناشئين إعداداً متوازناً					
3	دعوة أولياء الأمور والتربويين لحضور المباريات والانشطة الرياضية					
4	أهمية مشاركو أولياء الأمور وأهالي اللاعبين في الاحتفالات المختلفة التي يقيمها النادي					
5	تنظيم البرامج الترويحية لأعضاء النادي لتعزيز العلاقات الاجتماعية بصورة جيدة					
6	متابعة اللاعبين دراسياً في المدارس والجامعات والتعرف على مستواهم العلمي بصورة مستمرة					

## خامساً: المشاكل المتعلقة بالامكانات

ت	الفقرات	حادة لدرجة كبيرة جداً	حادة لدرجة كبيرة	حادة لدرجة متوسطة	حادة لدرجة قليلة	غير حادة
1	قلة الملاعب والمنشآت المتوفرة وعدم مناسبتها مع عدد الممارسين وعدد الفرق					
2	سوء أرضية بعض الملاعب وصعوبة تطبيق التدريبات الرياضية					



					عليها	
					قلة القاعات المغلقة التي يمكن استخدامها في الظروف الجوية الصعبة	3
					قلة الأدوات والأجهزة اللازمة لتدريب والمباريات	4
					عدم توفر وسائل نقل خاص بالنادي لنقل اللاعبين إلى أماكن التدريب والمنافسات	5
					عدم توفر ميزانية خاصة لعمال الصيانة الدورية للملاعب والأدوات والأجهزة الخاصة بالنادي	6
					الارتفاع الباهض بأسعار الملابس والأجهزة الرياضية في الأسواق المحلية	7

#### الحلول المقترحة للمشاكل المتعلقة بالامكانات

ت	الفقرات	مناسبة بدرجة كبيرة جداً	مناسبة بدرجة كبيرة	مناسبة بدرجة متوسطة	مناسبة بدرجة قليلة	غير مناسبة
1	ضرورة أن توفر الدولة البنى التحتية من ملاعب وقاعات تدريبية للاندية للارتقاء بالمستوى الرياضي					
2	توفير مساحات مناسبة لاستغلالها كملاعب شعبية رياضية في مناطق التجمع السكاني					
8						
4	وضع برامج زمنية منتظمة لاستخدام القاعات المتوفرة بين الاندية والاتحادات الرياضية والهيئات الرياضية الاخرى ( التربية ، والجامعة ..)					
5	ضرورة العمل على تصنيع الأدوات والأجهزة الرياضية محلياً					
6	العمل على انشاء مجمعات رياضية في الأفضية والنواحي التابعة للمحافظة					
7	ضرورة الاهتمام بعملية الصيانة الدورية للممتلكات الخاصة بالنادي					